

Отчет о выполнении плана работ («дорожной карты») НО «АПИ» за 1-ый квартал 2017 года

№ п/п	Мероприятия по развитию инвестиционной деятельности и повышению инвестиционной привлекательности Самарской области			Результат деятельности / Выходной документ (факт)	Примечание (указать причину отклонения)
	Направления деятельности организации				
	Наименование мероприятий	Содержание мероприятия	Результат деятельности / Выходной документ (план)		
<b>РАЗДЕЛ I. РАБОТА С ИНВЕСТИТОРАМИ</b>					
1.1.	Взаимодействие с потенциальными инвесторами	Информационно-консультационная поддержка по запросу со стороны компаний - потенциальных инвесторов; Проведение переговоров с заинтересованными в сотрудничестве компаниями; Поиск и направление необходимых материалов компаниям по их запросу; Поиск партнеров для компаний в Самарской области (далее – СО) по их запросу;	Не менее 4-х подписанных соглашений	В I квартале 2017 года: 1. Направлены инвестиционные проекты в качестве новых предложений для сотрудничества по направлению в рамках работы по развитию взаимодействия регионов Приволжского федерального округа и регионов верхнего, среднего течения реки Янцзы Китайской Народной Республики: - Китайской металлургической строительной корпорацией направлена информация об инвестиционных проектах по строительству аэропортовой гостиницы и созданию сети многофункциональных	

		<p>Подписание соглашений (соглашений о сотрудничестве, соглашений о намерениях, соглашений о конфиденциальности) с потенциальными инвесторами со стороны Некоммерческой унитарной организации – Фонда «Агентство по привлечению инвестиций Самарской области» (далее – НО «АПИ») и министерства экономического развития, инвестиций и торговли Самарской области (далее – МЭРИТ СО)</p>		<p>комплексов дорожного сервиса «Трэвелпарк»;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Компании China National Complete Plant Import&amp;Export Corporation Limited направлена информация о проектах по строительству магистрали «Центральная» и мостового перехода через р. Волгу, по строительству аэропортовой гостиницы и по созданию сети многофункциональных комплексов дорожного сервиса «Трэвелпарк»;</li> <li>- Компании China Railway Major Bridge Engineering Group Co.,Ltd(МВЕС) направлена информация о проекте по строительству мостового перехода через р.Волгу;</li> <li>- Компании Dongfang Electric Corporation Limited направлена информация о проекте по строительству солнечной электростанции в Самарской области.</li> </ul> <p>2. Направлено инвестиционное предложение в сфере реализации проектов по строительству молочных комплексов на территории СО в адрес Отдела по развитию торгового обмена Посольства Италии (Italian Trade Agency);</p>	
--	--	---	--	---	--

				<p>3. Немецкой компании Huf Hülsbeck &amp; Fürst GmbH &amp; Co. KG, производящей автокомпоненты и рассматривающей возможность размещения производства на территории СО, направлена презентация экономического и инвестиционного потенциала СО, информация о действующих налоговых льготах в рамках территории опережающего социально-экономического развития (далее – ТОР) «Тольятти», информация о средней заработной плате в СО;</p> <p>4. Китайской компании Haitian International Ltd., занимающейся производством станков с числовым программным управлением, направлена презентация экономического и инвестиционного потенциала СО и информация о ТОР;</p> <p>Китайской компании Lianyungang HK New Energy Vehicle System Integration Co. Ltd., которая специализируется на производстве экологически чистого транспорта и рассматривает возможность размещения производства на территории СО, направлена</p>	
--	--	--	--	---	--

				презентация экономического и инвестиционного потенциала СО и информация о ТОР «Тольятти».	
1.2.	Установление контактов с потенциальными инвесторами в целях сотрудничества в сфере реализации инвестиционных проектов в Самарской области	Участие во встречах с потенциальными инвесторами, проводимых органами исполнительной власти Самарской области (далее – ОИВ СО), а также другими организациями	Участие не менее чем в 8-и встречах	В I квартале 2017 года проведена 1 встреча: 22 марта 2017 г. состоялась презентация экономического и инвестиционного потенциала и инвестиционных проектов Самарской области в рамках встречи с делегацией Королевства Швеция.  (Приложение 1.2)	
1.3.	Организация межрегиональных и международных визитов компаний в СО	Проведение встреч с компаниями - потенциальными инвесторами; Подготовка презентаций и докладов, а также иных материалов, подбор целевых инвестиционных проектов в объеме, определяемом форматом встречи; Планирование визитов, логистическое, визовое сопровождение и иные организационные мероприятия	Организация не менее 6-и визитов	В I квартале 2017 года организован визит 1 компании на базе НО «АПИ»: 16 февраля проведена встреча с представителями австралийского фонда Zurich Capital Funds, в рамках которой были обсуждены возможности совместной реализации проектов по строительству молочных комплексов и комплекса по производству и переработке мяса птицы на территории региона, а также возможности участия фонда в инфраструктурных проектах региона (строительство автомагистрали «Центральная»	

				и мостового перехода через р.Волгу).	
1.4.	Организация межрегиональных и международных визитов представителей НО «АПИ», подготовка материалов	Участие в межрегиональных и международных встречах, конференциях, бизнес-миссиях; Подготовка презентаций и докладов, подбор целевых инвестиционных проектов в объеме, определяемом форматом мероприятия	Участие не менее, чем в 6-и мероприятиях	В I квартале 2017 года принято участие в 1 форуме: 15 марта 2017 г. принято участие в Форуме институтов развития (г.Москва), в рамках которого прошла встреча с директором Агентства по инвестициям и стратегическим проектам Воронежской области в целях обсуждения направлений и возможностей привлечения инвестиций в регионы.	
1.5.	Формирование базы инвесторов, потенциально заинтересованных в финансировании проектов, локализованных на территории СО	Формирование перечня международных компаний, заинтересованных в участии в реализации российских инвестиционных проектов, в целях установления контактов с указанными компаниями и рассмотрения возможности реализации инвестиционных проектов СО	Актуализированная база данных потенциальных инвесторов в электронном виде до 5 числа месяца, следующего за отчетным периодом	В I квартале 2017 года: в базу инвесторов были добавлены 33 международных компании. Ранее контакты базы 2015-2016 гг, в которой насчитывалось 188 компаний (контакты НО «АПИ» и переданные МЭРИТ СО контакты), были отсортированы на предмет актуальности. В результате в базе 2017г. на 01.01.17 насчитывалось 29 контактов.  (Приложение 1.5)	

<b>РАЗДЕЛ II. РАБОТА С ПРОЕКТАМИ</b>					
2.1.	Формирование и ведение базы инвестиционных проектов СО	Сбор, актуализация и ведение расширенной базы данных инвестиционных проектов СО, содержащей сведения об объемах инвестиций, стадии развития проекта, его отраслевой принадлежности, динамике реализации инвестиционных проектов, контактах инициаторов проектов. Указанная база служит источником информации для НО «АПИ» при формировании инвестиционных предложений для потенциальных инвесторов	Актуализированная база проектов до 5 числа месяца, следующего за отчетным периодом	В I квартале 2017 года: Сформирована и актуализирована база проектов на 31.03.2017, в активной стадии 40 проектов. По инвестиционным проектам осуществляется мониторинг, информационная и административная поддержка.  (Приложение 2.1.)	
2.2.	Оказание содействия инвесторам и инициаторам проектов при работе с органами государственной власти по	Проведение рабочих совещаний, встреч по вопросам, возникающим в ходе реализации проектов; Обработка обращений, в том числе интернет-обращений;	Не менее 12 отработанных обращений в год; Не менее 16 проведенных рабочих совещаний в год	В I квартале 2017 года: Обработано 6 обращений, в том числе 3 интернет-обращения (Приложение 2.2.1)  Проведено 10 рабочих совещаний, встреч по вопросам, возникающим в ходе реализации проектов.	

	принципу «одного окна»	Подготовка запросов в органы исполнительной власти СО и иные организации; Подбор и анализ существующих субсидий, а также иных мер поддержки в целях минимизации затрат инициатора при реализации инвестиционного проекта		(Приложение 2.2.2)  Подготовлено 2 запроса в органы исполнительной власти и иные организации при сопровождении инвестиционных проектов (Приложение 2.2.3)	
2.3.	Взаимодействие с инвестиционным и фондами, банками, иностранными государственными и инвестиционным и агентствами, специализированными финансовыми организациями, российскими и международными институтами развития, с целью использования их потенциала и возможностей по финансированию	Формирование перечня инвестиционных проектов для различных финансовых организаций для рассмотрения возможности привлечения заемного финансирования; Анализ финансового состояния компании-инвестора для определения возможных кредитных и лизинговых продуктов; Проведение презентаций инвестиционных проектов на заседаниях специально	Сформированный и актуализированный перечень инвестиционных проектов для привлечения заемного финансирования; Организация и проведение не менее 4-х заседаний экспертных групп в год	В I квартале 2017 года: 1) Сформирован перечень инвестиционных проектов для привлечения заемного финансирования. Общее количество проектов, претендующих на поддержку со стороны акционерного общества «Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства» (далее - АО «Корпорация МСП») на 31.03.2017г. - 32 проекта. Совокупный объем инвестиций по рассматриваемым проектам составляет 22, 6 млрд. руб. Общий объем необходимой кредитной поддержки – 15,8 млрд. руб. (Приложение 2.3.1).	

	и поддержке инвестиций на территории региона	сформированных экспертных групп		2) 15.03.2017г. проведено заседание рабочей группы по организации взаимодействия АО «Корпорация МСП» и МЭРИТ СО по вопросам оказания поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства в режиме видеоконференцсвязи. (Приложение 2.3.2)	
2.4.	Представление в МЭРИТ СО информации о ходе реализации стратегических и особо значимых инвестиционных проектов Самарской области	Сбор, актуализация и представление в МЭРИТ СО информации о ходе реализации стратегических и особо значимых инвестиционных проектов Самарской области (утвержденных распоряжением Правительства Самарской области от 09.04.2014 № 221-р и распоряжением полномочного представителя Президента в ПФО от 16.10.2015 № А53-52р)	Информация в МЭРИТ СО в соответствии с согласованной формой (представляется 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом)	В I квартале 2017 года: Проведено 1 заседание рабочей группы по инвестиционным проектам (протокол от 27 марта 2017 №11), для которого подготовлена информация о ходе реализации стратегических инвестиционных проектов Самарской области. 03.04.2017 опубликовано распоряжение Правительства Самарской области от 30.03.2017 №238-р, согласно которому проект компании ООО «Татнефть-АЗС Центр» Самарский филиал «Развитие сети АЗС ПАО «Татнефть» в Самарской области на период с 2017-2022 гг.» включен в Перечень стратегических инвестиционных проектов Самарской области.	



				(Приложение 2.4.)	
2.5.	Подготовка и формирование инвестиционных предложений для работы с потенциальными инвесторами	<p>Ведение базы инвестиционных проектов, требующих привлечения инвесторов в различных отраслях;</p> <p>Формирование перечня потенциальных инвесторов для проекта;</p> <p>Подготовка инвестиционных предложений, «упаковка» инвестиционных проектов по запросу инициаторов для поиска и привлечения инвесторов (подготовка презентационных материалов/ тизеров/ других материалов, содержащих информацию о проекте);</p> <p>Организация мероприятий по взаимодействию инициаторов проектов с потенциальными инвесторами;</p> <p>Привлечение иностранных компаний</p>	Не менее 3 сформированных инвестиционных предложений	<p>В I квартале 2017 года:</p> <p>1. Подготовка общего инвестиционного предложения об отрасли молочного животноводства СО на 4 языках: русском, английском, французском, китайском (Приложение 2.5.1);</p> <p>2. Подготовка 5ти тизеров в сфере молочного животноводства (Приложение 2.5.2).</p>	

		к участию в региональных инвестиционных проектах			
2.6.	Взаимодействие с муниципальными образованиями (далее – МО) с целью повышения инвестиционной привлекательности МО	Взаимодействие с ответственными лицами в каждом МО по обеспечению информирования инициаторов инвестиционных проектов и работе с проектами; Ежеквартальный сбор информации о ресурсной базе, потенциальных инвесторах, обращающихся напрямую в МО, инвестиционных площадках, инвестиционных проектах; Размещение информации, полученной от МО, на инвестиционном портале; Участие в выездных мероприятиях в МО, связанных с деятельностью НО «АПИ», с целью	Актуальный перечень ответственных лиц в МО; Актуальная база инвестиционных площадок, инвестиционных проектов, инвесторов	В I квартале 2017 года: Актуализированы перечень ответственных лиц в МО, перечень инвестиционных площадок и перечень инвестиционных проектов, реализуемых на территории МО  (Приложение 2.6.)	

		активизации работы по привлечению инвестиций, а также с целью информирования о механизмах внедрения успешных практик развития предпринимательской и инвестиционной деятельности			
2.7.	Оказание содействия инициаторам проектов в подборе земельных участков и специальных инвестиционных площадок для реализации инвестиционных проектов	Отработка поступающих заявок/обращений инициаторов инвестиционных проектов о предоставлении информации по земельным участкам и специальным инвестиционным площадкам; Направление заявок на подбор земельных участков в адрес департамента управления проектами и программами МЭРИТ СО	Отработка не менее 10 обращений в год от инициаторов инвестиционных проектов	В I квартале 2017 года: Получено 4 заявки от инициаторов инвестиционных проектов по предоставлению информации по земельным участкам. 3 заявки отработаны, информация направлена инициаторам, 1 заявка находится в работе. Все заявки были направлены в адрес департамента управления проектами и программами МЭРИТ СО.  (Приложение 2.7)	
2.8.	Повышение информированности бизнеса о региональных /	Подготовка и проведение рассылки информационного	Осуществление рассылки не менее, чем 24 новостных дайджестов;	В I квартале 2017 года: осуществлена рассылка 6 новостных дайджестов;	

	<p>федеральных мерах поддержки инвестиционной деятельности, региональной инфраструктуре, анонс значимых мероприятий и событий в инвестиционной сфере</p>	<p>дайджеста НО «АПИ», включающего актуальные новости, связанные с инвестиционной деятельностью на территории СО и РФ, а также информацию о мероприятиях инвестиционной направленности; Разработка и распространение англоязычного новостного дайджеста для иностранных получателей из базы рассылки НО «АПИ»; Наполнение сайта НО «АПИ» актуальными мерами государственной поддержки, программами финансирования со стороны федеральных институтов развития и финансовых организаций, информирование через порталы НО «АПИ» и МЭРИТ СО; Участие и проведение мероприятий по</p>	<p>Увеличение базы рассылки до 800 получателей, в том числе иностранных компаний - до 110 получателей; Осуществление рассылки не менее, чем 12 англоязычных новостных дайджестов; Актуализация разделов портала НО «АПИ» не менее 2 раз в год; Ежеквартальная актуализация контента сайта</p>	<p>актуализирована база рассылки новостного дайджеста НО «АПИ», которая включает 436 адресов, среди получателей – представители бизнес-сообщества, органов исполнительной власти СО, Самарской Губернской Думы, инвестиционной инфраструктуры, инициаторы проектов. Осуществляется размещение новостей на регулярной основе на инвестиционном портале региона.</p>	
--	--	--	---	--	--

		информированию о предоставляемых мерах государственной поддержки на территории СО			
2.9.	Актуализация интернет-версии «Руководство инвестора», в том числе актуализация информации содержательной части мультимедийной презентации справочного материала по инвестиционному окружению	Размещение информации на интернет-портале «Руководство инвестора» по запросу МЭРИТ СО	Обновленная информация на портале «Руководство инвестора»; Актуализация содержания разделов	В I квартале 2017 года: актуализирована информации на интернет-портале «Руководство инвестора» по запросу МЭРИТ СО	
2.10.	Содействие в организации и проведении совета по улучшению инвестиционного климата в СО; Исполнение протоколов совета по улучшению инвестиционного климата в СО в рамках полномочий	Подготовка и вынесение инвестиционных проектов на заседание совета по улучшению инвестиционного климата в СО; Контроль за исполнением протокольных поручений;	Протоколы заседаний совета по улучшению инвестиционного климата в СО; Отчеты об исполнении протоколов	В I квартале 2017 года: оказано содействие в проведении заседания совета по улучшению инвестиционного климата в Самарской области (протокол от 16.02.2017 №8) по вопросам включения инвестиционного проекта ООО «Татнефть – АЗС Центр, Самарский филиал в Перечень стратегических инвестиционных проектов Самарской области и	

	и компетенции НО «АПИ»	Взаимодействие с представителями ОИВ СО		заключения инвестиционных меморандумов с компаниями ООО «Аэросоюз-Девелопмент» и ООО «ТРЭВЕЛПАРК УВАРОВКА»  (Приложение 2.10)	
2.11.	Подготовка и проведение рабочей группы по инвестиционным проектам (далее – РГ) при совете по улучшению инвестиционного климата в СО; Исполнение протоколов РГ в рамках полномочий и компетенции НО «АПИ»	Организация работы по проведению заседаний РГ; Содействие в подготовке презентационных материалов инициаторов проектов; Контроль за исполнением протокольных поручений	Ежеквартальное проведение заседаний РГ; Подготовка не менее 4-х протоколов заседания РГ	В I квартале 2017 года: Организовано и проведено 1 заседание рабочей группы по инвестиционным проектам (протокол от 27 марта 2017 №11), на котором заслушаны доклады о ходе реализации стратегических инвестиционных проектов Самарской области. (Приложение 2.11)	
2.12.	Подготовка инвестиционных меморандумов и соглашений	Подготовка и согласование проектов инвестиционных меморандумов / соглашений (для инвестиционных проектов объемом свыше 650 млн. рублей)	Подписанные инвестиционные меморандумы / соглашения, не менее 3-х	В I квартале 2017 года: Проводится работа по заключению инвестиционного меморандума с компанией ООО «Аэросоюз-Девелопмент». По инвестиционному проекту «Строительство сети многофункциональных комплексов дорожного сервиса «ТРЭВЕЛПАРК» ООО «ТРЭВЕЛПАРК УВАРОВКА»	

				подготовлен проект инвестиционного меморандума (Приложение 2.12.) и разрабатывается бизнес-план.	
2.13.	Формирование перечня стратегических инвестиционных проектов СО (далее – Перечень); Мониторинг реализации стратегических инвестиционных проектов	Актуализация Перечня; Подготовка писем в адрес ОИВ СО (кураторов) о предоставлении отчетов о ходе реализации инвестиционных проектов и докладов о ходе реализации инвестиционных проектов в соответствии с постановлением Губернатора Самарской области от 14.11.2014 № 292 «Об утверждении Порядка осуществления контроля и мониторинга реализации на территории Самарской области инвестиционных проектов в рамках заключенных инвестиционных меморандумов, а также инвестиционных проектов,	Актуальный Перечень; Отчет о ходе реализации инвестиционных проектов; Доклад о ходе реализации инвестиционных проектов	В I квартале 2017 года: Подготовлены и направлены письма в адрес ОИВ о предоставлении отчетов о ходе реализации инвестиционных проектов и докладов о ходе реализации инвестиционных проектов. Организовано и проведено заседание рабочей группы по инвестиционным проектам (протокол от 27 марта 2017 №11), на котором заслушаны доклады о ходе реализации стратегических инвестиционных проектов Самарской области.  (Приложение 2.13)	

		включенных в Перечень стратегических инвестиционных проектов Самарской области либо участвующих в конкурсах, проводимых федеральными органами исполнительной власти и (или) федеральными институтами развития»			
2.14.	Подготовка информации и отчетов по инвестиционным проектам по запросам МЭРИТ СО, исполнение иных поручений МЭРИТ СО и Правительства СО	Исполнение поручений МЭРИТ СО и Правительства СО, подготовка отчетов и материалов по запросам / поручениям МЭРИТ СО и Правительства СО	Отчеты и материалы по запросам / поручениям МЭРИТ СО и Правительства СО	В I квартале 2017 года: Своевременное исполнение в полном объеме поручений МЭРИТ СО и Правительства СО (21 поручение)  (Приложение 2.14)	
<b>РАЗДЕЛ III. ПРОДВИЖЕНИЕ РЕГИОНА</b>					
3.1.	Выстраивание взаимодействия с организациями, работающими в области привлечения инвестиций и действующими на федеральном уровне, с целью поиска инвесторов и	Проведение переговоров о сотрудничестве; Заключение соглашений в случае целесообразности; Размещение информации о НО «АПИ» и инвестиционном	Заключение не менее 2-х соглашений о сотрудничестве; Размещение не менее 5-и пресс-релизов/новостей о деятельности НО «АПИ» в средствах массовой	В I квартале 2017 года: Выступление исполнительного директора НО «АПИ» И.В. Короткого 29.03.2017 на конференции «Малый и средний бизнес. Уверенный шаг в будущее: тренды 2017». ИД «Коммерсантъ» («Коммерсант-Волга») опубликован 1 пресс-релиз:	



	продвижения региональных проектов, распространения информации об инвестиционном потенциале СО	потенциале СО на интернет-сайтах инвестиционных агентств	информации (ссылки на интернет-сайты)	<a href="http://kommersant.ru/doc/3256669">http://kommersant.ru/doc/3256669</a>  (Приложение 3.1)	
3.2.	Разработка и распространение промо-материалов об инвестиционном потенциале СО среди потенциальных инвесторов	Разработка презентационных материалов об инвестиционном потенциале СО; Участие в мероприятиях выставочно-презентационной деятельности с презентацией инвестиционного потенциала СО; Размещение данной информации на информационных ресурсах	Участие не менее, чем в 5-и мероприятиях выставочно-презентационной деятельности с презентацией инвестиционного потенциала СО; Размещение информации об инвестиционном потенциале СО не менее, чем на 3-х ресурсах	В I квартале 2017 года было принято участие в 1 мероприятии: 1. Проведена презентация экономического и инвестиционного потенциала и инвестиционных проектов Самарской области в рамках встречи с делегацией Королевства Швеция.  В I квартале 2017 года информация об инвестиционном потенциале СО была распространена посредством 2 источников:  1. Размещена информация об экономическом и инвестиционном потенциале и проектах СО в журнале Ассоциации Восточной Европы Fokus (Приложение 3.2., стр. 18); 2. Размещена информации об экономическом и инвестиционном потенциале	


				<p>СО на сайте Торгового представительства Российской Федерации в Италии (<a href="http://italy.ved.gov.ru/en/regional_presentations">http://italy.ved.gov.ru/en/regional_presentations</a>);</p> <p>Размещена информации об экономическом и инвестиционном потенциале СО на странице Торгового представительства Российской Федерации в Италии в социальной сети Facebook (<a href="https://www.facebook.com/rustra deIT/">https://www.facebook.com/rustra deIT/</a>).</p>	
--	--	--	--	---	--

Приложение:

- 1.2. Порядок ведения встречи на 1 л. в 1 экз.;
- 1.5. База инвесторов НО «АПИ» на 10 л. в 1 экз.;
- 2.1. База инвестиционных проектов СО на 6 л. в 1 экз.;
- 2.2.1. Обработанные обращения на 15 л. в 1 экз.;
- 2.2.2. Проведенные рабочие совещания на 23 л. в 1 экз.;
- 2.2.3. Запросы в органы исполнительной власти и иные организации на 3 л. в 1 экз.;
- 2.3.1. Сформированный перечень инвестиционных проектов для привлечения заемного финансирования на 2 л. в 1 экз.;
- 2.3.2. Протокол заседания рабочей группы по организации взаимодействия АО «Корпорация «МСП» и МЭРИТ СО на 6 л. в 1 экз.;
- 2.4. Информация о ходе реализации стратегических инвестиционных проектов СО на 39 л. в 1 экз.;
- 2.5.1. Инвестиционные предложения в сфере молочного животноводства на 8 л. в 1 экз.;
- 2.5.2. Тизеры инвестиционных проектов в сфере молочного животноводства на 5 л. в 1 экз.;

- 2.6. Перечни ответственных лиц в муниципальных образованиях СО и инвестиционных проектов, реализуемых на территории муниципальных образованиях СО на 12 л. в 1 экз.
- 2.7. Перечень заявок от инициаторов инвестиционных проектов по предоставлению информации по земельным участкам на 1 л. в 1 экз.;
- 2.10. Протокол заседания совета по улучшению инвестиционного климата в СО на 8 л. в 1 экз.;
- 2.11. Протокол заседания рабочей группы по инвестиционным проектам при совете по улучшению инвестиционного климата в СО на 5 л. в 1 экз.
- 2.12. Проект инвестиционного меморандума между Правительством СО и ООО «ТРЭВЕЛПАРК УВАРОВКА» на 10 л. в 1 экз.;
- 2.13. Информация о ходе реализации стратегических инвестиционных проектов на 41 л. в 1 экз.;
- 2.14. Исполненные поручения МЭРИТ СО и Правительства СО на 120 л. в 1 экз.;
- 3.1. Пресс-релиз ИД «Коммерсантъ» («Коммерсант-Волга») на 5 л. в 1 экз.;
- 3.2. Журнал Ассоциации Восточной Европы Fokus на 19 л. в 1 экз.

Исполнительный директор НО «АПИ»



(подпись)

Короткий И.В.  
(расшифровка подписи)



2017 г.

*Седанов*